



СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
SIBERIAN FEDERAL UNIVERSITY



ИУБПЭ
Институт управления
бизнес-процессами
и экономики

Направление 38.04.02 «Менеджмент»

Магистерская программа «Проектный менеджмент»

Руководитель программы:

Масловский Владимир Петрович, канд. техн. наук, доцент

Магистерская программа «Проектный менеджмент»

В условиях нарастающей глобализации, российские и международные компании нуждаются в значительном количестве менеджеров высокого уровня способных:

- управлять проектами по созданию радикальных инноваций, направленных на обеспечение ускоренного развития и повышающих конкурентоспособность компании;
- осуществлять внедрение конкретных инновационных проектов и поиск инвесторов;
- привлекать для практического воплощения проектов ресурсы инвестиционных рынков

Цель программы

Подготовка специалистов способных :

- осуществлять управление проектами на всех стадиях его реализации;
- принимать эффективные решения по их ресурсному и организационному обеспечению;
- интегрировать инновационный и инвестиционный процессы;
- осуществлять комплексное планирование портфеля проектов компании с целью достижения устойчивого развития

Исключительные

КОМПЕТЕНЦИИ ВЫПУСКНИКОВ

- умение разрабатывать и обосновывать концепцию проекта;
- *способность выполнять комплексную оценку инвестиционных проектов при различных условиях их реализации и финансирования*
- способность применять полученные знания и компетенции для профессионального управления проектами на основе процессов инициации, планирования, исполнения, контроля и завершения;
- *умение осуществить системное планирование проекта на всех фазах его жизненного цикла;*
- умение обеспечивать эффективный контроль за ходом выполнения проекта;
- *владение методами внедрения проектной методологии в деятельность по развитию компании*

Конкурентные преимущества программы

- Акцент на инвестиционную и инновационную составляющие управления проектами, на подготовку специалистов, хорошо ориентирующихся как в проектно-управленческих процедурах, так и в вопросах взаимодействия с инвестиционными институтами и рынками, владеющими инструментами взаимодействия с внешней средой при работе с проектами различного масштаба
- Ведущие преподаватели программы прошли стажировки (и имеют сертификаты) в крупнейших центрах подготовки специалистов в области управления проектами, финансового менеджмента и других аспектов рыночной экономики:
Институт экономического развития Мирового Банка (Вашингтон, США);
Школа управления LUISS (Рим, Италия);
Учебный центр менеджмента ISVOR-FIAT (Турин, Италия) и др.

Ведущие преподаватели программы

- Программный лидер к.т.н., доцент кафедры «Экономика и управление бизнес-процессами» Масловский В.П.

- Ведущие преподаватели программы
 - Д.э.н., профессор, директор ИУБПЭ СФУ Васильева З.А.
 - Д.э.н, профессор Белякова Г.Я.
 - Д.э.н., доцент, зав.каф. «Маркетинг»Филимоненко И.В.
 - Канд. психол. наук., доцент Багдасарьян И.С.
 - Д.э.н., доцент Батукова Л.Р.
 - Д. соц.н, проф. каф. ЭиУБП Логвинов А.М.
 - Канд.э.н., доцент Мошкович Л.И.

Элементы учебного плана

Предмет (Subject)	Основные элементы курса (Key elements of the course)
Проектный анализ (Project Analysis)	<ol style="list-style-type: none">1. Ранжирование проектов по набору параметров (Ranking of projects by a set of parameters)2. Коммерческий анализ проекта, технический анализ проекта, экономический анализ проекта, финансовый анализ проекта, организационный анализ проекта, экологический анализ проекта, социальный анализ проекта. (Commercial project analysis, technical analysis of the project, economic analysis, financial analysis, organizational analysis of the project, the environmental analysis of the project, a social analysis of the project.)3. Модели финансовой оценки проектов (Financial evaluation model projects : NPV, IRR, MIRR, PBP, ARR)4. Виды оценки эффективности проекта: общественная эффективность, бюджетная эффективность, эффективность проекта в целом, эффективность участия в проекте и др. (Types of assessment of the project: social efficiency, cost efficiency, effectiveness of the project in general, the effectiveness of participation in the project and others.)5. Оценка проектов методом реальных опционов (Evaluation of projects by real option)6. Методы оптимизации портфеля реальных инвестиционных проектов (Portfolio optimization techniques of real investment projects)7. Количественная оценка рисков проекта: метод чувствительности, точки безубыточности, сценариев, Монте-Карло, дерево решений. (Quantitative risk assessment of the project: the method sensitivity, breakeven point scenarios, Monte Carlo, the decision tree.)8. Оценка проекта в условиях рационирования капитала (Evaluation project in terms of capital rationing)

Элементы учебного плана

Предмет (Subject)	Основные элементы курса (Key elements of the course)
Методология и организация проектного управления (Methodology and organization of project management)	<ol style="list-style-type: none">1. Основные стандарты в управлении проектами (Basic standards in project management: PMI PMBOK, IPMA, PRINCE2, C-PMBOK, P2M, GAPPS and others)2. Управление интеграцией проекта (Project Integration Management)3. Управление содержанием (Project Scope Management)4. Структуризация проекта, Иерархическая структура работ, оргструктура исполнителей, дерево стоимости, матрица ответственности, сетевая модель проекта. (Structuring the project: Work Breakdown Structure, Organization Breakdown Structure, Account Breakdown Structure, Responsibility Assignment Matrix, Project Network Diagram)5. Методы планирования расписания проекта: Диаграмма Ганта, метод критического пути, метод ПЕРТ, метод ГЕРТ, сетевая матрица, метод критической цепи. (Methods of planning the project schedule: Gantt, Critical path method, PERT, GERT, Network matrix, Critical chain method)6. Оптимизация расписания проекта: оптимизация методом матричного алгоритма, метод ПЕРТ/КОСТ, сжатие расписания. (Schedule Optimization: Schedule Optimization method of matrix algorithm, PERT/COST, contraction duration)7. Метод освоенного объема (Earned value)8. Управление коммуникациями и завершением проекта (Project Communications Management. Close Project)9. Модели зрелости и корпоративные стандарты управления проектами (Maturity model and corporate project management standards)

Элементы учебного плана

Предмет (Subject)	Основные элементы курса (Key elements of the course)
Современные технологии управления Modern technologies in management	<ol style="list-style-type: none">1. Концепция адаптивного предприятия (по Мейру –Дэвису) (The concept of adaptive enterprise (by Meira-Davis))2. Система принципов Э. Деминга. Е. (Deming system of principles).3. Методология И. Адизеса по преодолению кризисов менеджмента современных деловых организаций (I. Adizes methodology to overcome the crisis management on-time business organizations).4. Стратегия голубого океана (основы методологии У.Чан Ким, Р. Моборн. (Blue Ocean Strategy (basic methodology U.Chan Kim, R. Mauborgne)5. Теория ограничений (ТОС) Э. Голдратта (Theory of Constraints (TOC) E. Goldratt).6. Лоуренс Лич, Управление проектами по методу критической цепи (Project management critical chain. Lawrence P. Leach).

Элементы учебного плана

Предмет (Subject)	Основные элементы курса (Key elements of the course)
Управление проектами развития организации Project Management Development Organization	<ol style="list-style-type: none">1. Особенности и задачи управления проектно-ориентированной деятельностью (Features and task management project-oriented activities)2. Управление портфелем проектов (Project Portfolio Management)3. Управление программой проектов. (Program management projects).4. Цели, задачи, структура корпоративной системы управления проектами (Goals, objectives, structure of corporate project management system)5. Корпоративный проектный офис (Corporate Project Office)
Управление человеческими ресурсами проекта (Тренинг «Управление командой») Project Human Resource Management	<ol style="list-style-type: none">1. Правила создания команд проектов (Rules of Teambuilding)2. Формирование оптимального управленческого «микса» по И.Адизесу (Formation of optimal management "mix" by I.Adizes)3. Руководство и лидерство в команде (Governance and leadership team)4. Человеческий фактор и роль морально-психологического климата. Проблемы изменений в команде (The human factor and the role of moral and psychological climate. Problems changes in team).

Тематика научно-исследовательской работы

- Теория и методы управления проектами инновационного развития организации
- Исследование проблем и задач управления персоналом в системах управления проектами
- Моделирование и методы управления рисками проектов
- Экономико-математическое моделирование инвестиционных процессов
- Информационные технологии управления проектами
- Исследование особенностей управления проектами и программами в различных сферах экономики

Для тех, кто знает:

Магистерская программа разработана с использованием стандарта Института Управления Проектами США (PMI) ANSI PMI PMBOOK (Project Management Body of Knowledge Guide)

Для тех, кто понимает:

Проектный менеджмент это самостоятельная профессиональная область деятельности в условиях рыночной экономики, широко развитая за рубежом и завоевывающая все большее признание в России.

После окончания программы слушатель сможет использовать современные методы и средства управления проектами, что существенно увеличит его уровень конкурентоспособности на рынке труда

Для тех, кто будет советовать:

Преподаватели программы прошли стажировки в крупнейших центрах подготовки специалистов в области управления проектами, и других аспектов рыночной экономики:
Институт экономического развития Мирового Банка (Вашингтон, США);
школа управления LUISS (Рим, Италия);
учебный центр менеджмента ISVOR-FIAT (Турин, Италия) и др.

Институт управления бизнес-процессами и экономики

Заместитель директора по магистратуре:

Багдасарьян Ирина Сергеевна

Телефон: +7 (391) 2063-678

E-mail: magistratura003@yandex.ru

Адрес: 660025, г. Красноярск, пер. Вузовский, 3, каб. 239

Руководитель магистерской программы: Масловский Владимир Петрович

Телефон: +7 (391) 2-497-850

E-mail: VMaslovskij@sfu-kras.ru

Адрес: г. Красноярск, ул. Ак. Киренского 28, каб. Б 115а